



کد محصول  
ES1825



آخرین بروزرسانی  
۲۸ اسفند ۱۴۰۴

## سوالات استخدامی

# مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات

- ✓ مطابق با منابع اعلام شده آزمون استخدامی ۱۴۰۴
- ✓ نسخه رایگان شامل ۲۰ سوال (تعداد کمتر و تنها برخی دارای پاسخ)
- ✓ برای تهیه نسخه اصلی، با ۳۰ سوال به همراه پاسخنامه تشریحی، به سایت ایران عرضه مراجعه نمایید.



## لینک‌های مفید آزمون‌های استخدامی

خرید این محصول	سوال‌های رایگان بانک مرکزی با پاسخنامه
خرید سوال‌های بانک مرکزی	خرید درسنامه بانک مرکزی
خرید سوال‌های بانک رفاه	خرید درسنامه بانک رفاه
<p>شبکه‌های اجتماعی ایران عرضه (فایل‌های رایگان + تخفیف‌های هفتگی + اخبار)</p>	
<p>(برای مشاهده هر بخش روی آن بزنید )</p>	
<p>آخرین بروز رسانی‌های محصول: ۱۴۰۴/۱۲/۲۸ تالیف مجدد محصول</p>	

در هر بخش، تنها ۱ سوال ابتدایی دارای پاسخنامه می باشد. در صورت تمایل به دریافت سوالات بیشتر با جواب می توانید این محصول را از سایت ایران عرضه خریداری نمایید.

خرید محصول

## ❖ سوالات مدیریت پروژه های فناوری اطلاعات تالیف ایران عرضه

۱- در محدودیت‌های سه‌گانه پروژه، کدام مورد در اکثر مدل‌ها نه به عنوان محدودیت مستقیم، بلکه به عنوان عاملی تحت تأثیر این محدودیت‌ها مطرح می‌شود؟

- (۱) زمان  
(۲) کیفیت  
(۳) هزینه  
(۴) گستره

☑ پاسخ سایت ایران عرضه: گزینه ۲ ← محدودیت‌ها به عنوان یکی از ویژگی‌های اصلی پروژه در نظر گرفته میشوند. در حقیقت فلسفه اصلی انجام پروژه، محدود کردن کارها، نیازمندیها و اهداف در راستای کاهش پیچیدگی مدیریت و کنترل انجام کارها و نهایتاً افزایش پتانسیل موفقیت پروژه‌ها است. بر همین اساس پروژه همیشه با محدودیتهایی روبه‌رو است. معروف‌ترین محدودیت پروژه‌ها، اصطلاحاً به عنوان محدودیتهای سه‌گانه شناخته می‌شوند. تقریباً اغلب مدل‌های ارائه شده سه مورد گستره زمان و هزینه را به عنوان محدودیت‌های سه‌گانه مطرح میکنند و بسیاری از مدل‌ها کیفیت را نیز به عنوان موردی که تحت تأثیر این محدودیت است مطرح میکنند. به عبارت دیگر تغییرات در هر کدام از این سه مورد، باعث تغییر در دو مورد دیگر خواهد شد و نهایتاً کیفیت را تحت تأثیر قرار خواهد داد (استیفلر ۲۰۱۰).

ارتباط بین این محدودیتهای سه‌گانه و نقش کیفیت در ذیل به طور مختصر توضیح داده شده‌اند:

گستره: اضافه کردن یا کاهش گستره به معنای اضافه کردن یا کاهش ویژگی‌ها و کارکردها است که می‌تواند به طولانی‌تر شدن یا کاهش زمان انجام و هزینه منجر شود. همچنین، در صورتی که افزایش گستره بدون افزایش زمان یا هزینه انجام شود، کاهش کیفیت اجتناب‌ناپذیر خواهد بود.

زمان: اگر زمان پروژه کاهش یابد، هزینه می‌تواند کاهش یا افزایش یابد. گستره نیز به تبع آن میتواند کاهش یابد. در صورتی که گستره و هزینه با کاهش زمان تغییری نکنند، کیفیت به احتمال خیلی زیاد کاهش پیدا خواهد کرد.

هزینه: کاهش یا افزایش هزینه نیز میتواند منجر به تغییرات در زمان و گستره پروژه گردد. در صورت کاهش هزینه و عدم تغییر گستره، کاهش کیفیت اجتناب‌ناپذیر خواهد بود.

۲- کدام یک از مراحل زیر بیشترین منابع و زمان پروژه را به خود اختصاص می‌دهد؟

- (۱) برنامه ریزی  
(۲) کنترل  
(۳) خاتمه  
(۴) اجرا

۳- مدیرانی که برنامه‌ریزی پروژه را «سربار اضافی» تلقی می‌کنند، معمولاً با کدام مشکل مواجه می‌شوند؟

(۱) ضعف در کنترل و مدیریت پروژه در طول اجرا

(۲) عدم هماهنگی بین مراحل طراحی و اجرا

(۳) افزایش بی‌دلیل سربارهای مدیریتی

(۴) کاهش کیفیت خروجی پروژه

۴- کدام یک ویژگی بارز پروژه‌های امکان‌سنجی است؟

(۱) طی کامل چرخه حیات توسعه و آزمون (۲) تولید مستندات به عنوان خروجی اصلی

(۳) تمرکز صرف بر کاهش هزینه‌های اجرایی (۴) عدم نیاز به بررسی احتمال موفقیت پروژه

۵- کدام یک از موارد زیر بیانگر زمان آغاز مرحله تحلیل در پروژه است؟

(۱) قبل از نهایی شدن اهداف و گستره پروژه (۲) هم زمان با تعریف پروژه توسط کارفرما

(۳) بعد از اتمام مرحله اجرا (۴) بعد از دریافت تاییدیه برای شروع رسمی پروژه

۶- فرآیند اصلی مرحله توسعه در چرخه حیات پروژه‌های نرم افزاری توسط کدام گزینه به بهترین شکل توصیف می‌شود؟

(۱) شناسایی نیازمندی‌ها و رفع ابهامات برای جلوگیری از انحراف در اهداف

(۲) طراحی مدل مفهومی سیستم و مستندسازی نیازمندی‌ها

(۳) تهیه گزارش امکان‌سنجی و تصمیم‌گیری درباره ادامه یا توقف پروژه

(۴) توسعه اجزای نرم افزار و هماهنگ‌سازی فعالیت تیم‌های مختلف برای یکپارچگی سیستم

۷- کدام گزینه، رویکردی را توصیف می‌کند که در آن ریسک توقف خدمات، کمینه می‌شود اما هزینه‌های پروژه افزایش می‌یابد؟

(۱) جایگزینی موازی (۲) جایگزینی مرحله‌ای

(۳) جایگزینی مستقیم (۴) جایگزینی پایلوت

۸- برنامه ریزی پروژه، در چه زمانی باید انجام شود؟

(۱) قبل از تأیید پروژه (۲) پس از تصویب پروژه و توافق بر سر زمان و هزینه

(۳) هنگام شروع مرحله توسعه (۴) همزمان با کنترل کیفیت پروژه

۹- مدیریت عملیاتی نیروهای انسانی، در درجه اول بر چه چیزی تمرکز دارد؟

(۱) کاهش هزینه‌های منابع انسانی

(۲) یکپارچه‌سازی فرایندها، برنامه‌ها و سیستم‌ها

(۳) افزایش خودکار بهره‌وری سازمان بدون توجه به فرهنگ سازمان

(۴) حذف نیاز به آموزش نیروهای انسانی

۱۰- کدام مورد یکی از پیامدهای منفی «عدم تشخیص کار خوب کارکنان» است؟

- (۱) کاهش روحیه کارکنان  
 (۲) افزایش نرخ ترک خدمت  
 (۳) کاهش انگیزه برای سخت‌کوشی  
 (۴) کاهش کارایی سازمان

۱۱- برنامه جابه جایی نیروهای انسانی عمدتاً برای چه هدفی طراحی می شود؟

- (۱) جلوگیری از کاهش انگیزه کارکنان  
 (۲) کاهش حجم کاری کارکنان  
 (۳) کاهش هزینه های استخدامی  
 (۴) جایگزینی کارکنان در پست های مدیریتی و کلیدی

۱۲- در ساختار ماتریسی، نقش مدیر پروژه چیست؟

- (۱) تأمین منابع و افراد مورد نیاز پروژه  
 (۲) هماهنگی فعالیت های پروژه برای نواحی عملیاتی  
 (۳) تصمیم گیری نهایی در مورد استخدام کارکنان  
 (۴) نظارت بر امور مالی کل سازمان

۱۳- اولین مرحله در شناسایی موارد پروژه چیست؟

- (۱) تعیین مرز گستره پروژه  
 (۲) تعیین منابع مالی پروژه  
 (۳) شناسایی ریسک های پروژه  
 (۴) تهیه جدول زمان بندی پروژه

۱۴- ورودی های اصلی فرآیند تعریف گستره، شامل کدام گزینه می باشد؟

- (۱) برنامه مدیریت زمان، منشور پروژه، ساختار شکست کار  
 (۲) برنامه مدیریت گستره، منشور پروژه، مستند نیازمندی ها  
 (۳) مستند ریسک ها، منشور پروژه، برنامه بودجه  
 (۴) منشور پروژه، برنامه کیفیت، مستند منابع انسانی

۱۵- تحلیل واریانس در کنترل گستره، چه نقشی دارد؟

- (۱) شناسایی ریسک های آینده پروژه  
 (۲) بررسی کیفیت  
 (۳) تعیین منابع مالی مورد نیاز  
 (۴) اندازه گیری شدت انحراف از مبنای گستره

۱۶- هدف اصلی روش دلفی در تخمین پروژه چیست؟

- (۱) جمع آوری داده های آماری از افراد عادی  
 (۲) رسیدن به توافق جمعی بین خبرگان  
 (۳) کاهش هزینه های تصمیم گیری  
 (۴) کاهش نیاز به جلسات گروهی

۱۷- کدام گزینه از مهم ترین نقش های WBS محسوب می شود؟

- (۱) ایجاد شفافیت در مسئولیت های تیم پروژه  
 (۲) فراهم کردن سازوکار کنترل زمان  
 (۳) حذف ریسک های پروژه  
 (۴) گزینه ۲ و ۳

۱۸- کدام گزینه از کاربردهای نمودار گانت می باشد؟

- (۱) کنترل و مدیریت زمان  
 (۲) مدیریت کارایی و پیشرفت پروژه  
 (۳) مدیریت منابع  
 (۴) همه موارد

۱۹- واقع بینانه بودن اهداف ارتباطی به چه معناست؟

- (۱) امکان‌سنجی اهداف با توجه به منابع موجود و منابع موردنیاز  
 (۲) انتخاب اهدافی که بیشترین تأثیر روانی بر کارکنان دارند  
 (۳) تدوین اهدافی که با ارزش‌های سازمان هم‌خوانی بیشتری دارند  
 (۴) طراحی اهدافی که مستقل از محدودیت‌های منابع اجرا شوند

۲۰- کدام ویژگی گزارش‌دهی آن را از فعالیت‌های ارتباطی متمایز می‌سازد؟

- (۱) نقش آن در اطلاع‌رسانی پیشرفت پروژه  
 (۲) سلسله‌مراتبی بودن در انتقال اطلاعات  
 (۳) اجباری بودن و تعیین آن به عنوان تحویل‌دانی  
 (۴) وابستگی به ساختار سازمانی

