«... در کار کارگزارانت بنگر و آنان را با آزمودن به کار گمار و به میل خود و بی‌مشورت دیگران آن‌ها را سرپرست کری مکن ...

از نامه حضرت علی (ع) به مالک اشتر

عصر جمعه
۹۲/۰۴/۱۴
دفترچه ۲ از دو دفترچه

جمهوری اسلامی ایران
وزارت علوم، تحقیقات و فناوری
سازمان سنجش آموزش کشور

آزمون استخدامی سازمان شهرداری‌ها و دهیاری‌های کشور سال ۱۳۹۲

آزمون تخصصی عنوان شغلی
مسئول خدمات مالی (کد ۱۰۹)

نام و نام خانوادگی داوطلب: شماره داوطلبی:

تعداد سوال: ۴۰ سوال مدت پاسخگویی: ۶۰ دقیقه

عنوان مواد امتحانی، تعداد و شماره سوالات

ردیف	مواد امتحانی	تعداد سوال	از شماره	تا شماره
۱	مدیریت عمومی	۱۰	۱۰۱	۱۱۰
۲	حسابرسی داخلی	۱۰	۱۱۱	۱۲۰
۳	اصول تنظیم و کنترل بودجه	۱۰	۱۲۱	۱۳۰
۴	حسابداری مالی	۱۰	۱۳۱	۱۴۰

این آزمون نمره منفی دارد.
استفاده از ماشین حساب مجاز نمی‌باشد.

حق چاپ و تکثیر سوالات پس از برگزاری آزمون برای تمامی اشخاص حقیقی و حقوقی تنها با مجوز این سازمان مجاز می‌باشد و با متخلفین برابر مقررات رفتار می‌شود.

تیرماه ـ سال ۱۳۹۲

www.iran-arze.ir

مدیریت عمومی:

۱۰۱- **در کدام مورد، فراگرد کنترل اجتماعی و خودکنترلی، جای کنترل رسمی را می‌گیرد؟**
۱) افزایش روحیه همکاری
۲) رشد از طریق هماهنگی
۳) رشد از طریق هدایت
۴) خود واگذاری اختیارات

۱۰۲- **کدام مورد، شامل نقش‌های متقابل شخصی است؟**
۱) رهبر، سخنگو و روابط
۲) رئیس تشریفات، رهبر و روابط
۳) رئیس تشریفات سوداگری و آشوب‌زدایی
۴) تخصیص‌دهنده منابع، نشردهنده و روابط

۱۰۳- **در کدام شبکه ارتباطی غیررسمی، هر عامل انتقال اطلاعات، عوامل دیگری را انتخاب می‌کند و اطلاعات موردنظر را به آن‌ها می‌دهد؟**
۱) انشعابی ۲) تصادفی ۳) خوشه‌ای ۴) رشته‌ای

۱۰۴- **کدام رهیافت مدیریتی، بر ارائه اصول جهان‌شمول برای کاربرد در وضعیت‌های گوناگون تأکید دارند؟**
۱) سیستمی و اقتضایی ۲) منابع انسانی ۳) علم مدیریت ۴) سنتی

۱۰۵- **در کدام مرحله چرخه حیات سازمان‌ها، ارتباطات غیررسمی، ساختار غیررسمی و تعهد بالا است؟**
۱) افول ۲) پیچیدگی ۳) شکل‌گیری اولیه ۴) کارآفرینی

۱۰۶- **طبق کدام اصل، مدیر باید بتواند با هدایت همه فعالیت‌های معطوف به تحقق یک هدف معین، آن‌ها را با هم هماهنگ سازد؟**
۱) اختیار ۲) سلسله‌مراتب ۳) وحدت فرماندهی ۴) وحدت مدیریت

۱۰۷- **نرخ بازگشت سرمایه در یک موسسه تجاری، بیانگر کدام متغیر سیستم است؟**
۱) نسبت ستاده به داده
۲) نسبت عملیات درونی به ستاده
۳) نسبت عملیات درونی به داده
۴) نسبت تغییرات داده به داده‌ها

۱۰۸- **موضوع اصلی مورد بررسی کدام دیدگاه نظریه‌پردازی، درباره سازمان است؟**
۱) کلاسیک ۲) فرانوگرایی ۳) تفسیری ۴) نوگرایی

۱۰۹- **تحلیلگران و کارشناسانی که مسئولیت ایجاد شکل‌های معینی از استانداردسازی در سازمان برعهده آنان است، کدام بخش سازمان را شکل می‌دهند؟**
۱) عملیاتی ۲) راهبردی ۳) ساختار فنی ۴) ستاد پشتیبانی

۱۱۰- **در کدام ساختار، یک هسته مرکزی، مسئول برقراری ارتباط با واحدهای تأمین‌کننده خدمات اساسی سازمان است؟**
۱) تیمی ۲) شبکه‌ای ۳) گروه‌های متداخل ۴) مبتنی بر دانش

حسابرسی داخلی:

۱۱۱- **کدام‌یک از موارد زیر، در خصوص جایگاه سازمانی حسابرسان داخلی در جهت کسب شناخت و ارزیابی توسط حسابرسان مستقل، صحیح نیست؟**
۱) واحد حسابرسی داخلی، مسئولیت اجرایی در شرکت داشته باشد.
۲) حسابرسی داخلی، باید از لحاظ سازمانی در جایگاه بی‌طرفی قرار گیرد.
۳) حسابرسی داخلی، در برقراری ارتباط با حسابرس مستقل، آزادی عمل داشته باشد.
۴) واحد حسابرسی داخلی، به بالاترین رده مدیریت واحد اقتصادی گزارش کند.

۱۱۲- **واحد حسابرسی داخلی، جزو کدام بخش از ساختار کنترل داخلی است؟**
۱) خطر کنترل ۲) روش‌های کنترل ۳) سیستم حسابداری ۴) محیط کنترل

۱۱۳- **کدام‌یک از موارد زیر، هنگامی‌که حسابرس مستقل می‌خواهد از نتایج برخی کارهای واحد حسابرسی داخلی استفاده کند، صحیح است؟**
۱) کارها را از لحاظ کفایت آن‌ها برای دستیابی به هدف‌های حسابرسی مستقل، مورد ارزیابی و آزمون قرار دهد.
۲) موضوع را در کاربرگ‌های خود، مستند و آثار آن را بر حسابرسی مورد توجه قرار دهد.
۳) موارد ۱ و ۲
۴) هیچ‌کدام